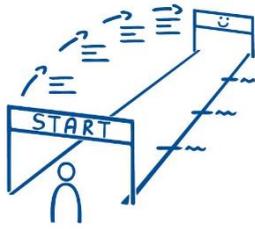


Überblick



Grundlagen Projektmanagement (WBT)

ein marillabax Web Based Training (Kombi aus E-Learning und Webinaren)

Arbeit in Projekten bedeutet, sich im magischen Dreieck zwischen **Sachziel**, **Kostensicht** und **Terminziel** zu bewegen. Dies erfordert eine konkrete Auftragsklärung und strukturierte Planung der Aktivitäten, Ressourcen und Meilensteine. Sollte es mal „**nicht nach Plan**“ laufen, bedarf es methodischer Sicherheit, mit diesen (Ver-)Änderungen souverän umzugehen. Die Grundlagen für diese Methoden sind Inhalt diese Trainings, mit dem wir den Grundstein legen für eine **strukturierte Projektplanung**. Beginnend mit der Auftragsklärung bis zum Ergebnis mit einem realistischen Projektplan.

Zielgruppe

Grundlagen im Projektmanagement ist für alle geeignet, die sich einen Einblick in **strukturierte Projektplanung** verschaffen möchten und später entweder in einem Projekt mitarbeiten oder kleinere Projekte selbst leiten sollen.

Nutzen

Das Training gibt Ihnen Sicherheit in der **Anwendung der Projektplanungsmethoden** und einen Überblick über typische Stolpersteine. Sie werden nach diesem Training realistischer in eine Projektplanung einsteigen.

Inhalt/Ablauf

Das WBT ist modular aufgebaut. In der Kombi lernen Sie 1-2 Stunden per E-Learning und in vier 90-minütigen Webinaren (mit anschließenden Hausaufgaben).

E-Learning: Theoretischer Überblick: Methoden der Projektplanung

- Merkmale eines Projektes in Abgrenzung zum Prozess
- Rollen und Aufgabenträger im Projekt
- Das magische Dreieck im Projekt
- Überblick Projektmethoden – „klassisch“ oder „agil“
- Methoden der Planungsphase
- Risikomanagement und Stakeholder
- Ablauforganisation im Projekt

Webinar 1: Sicherheit im Projektstart

- Erfahrungsaustausch E-Learning
- Das magische Dreieck im Projekt
- Thesen zum Projektmanagement
- Projektmethoden – „klassisch“ oder „agil“
- SMARTER Ziele im Projekt

Webinar 2: Zeitplanung im Projekt

- Erfahrungsaustausch „Hausaufgaben“
- Projekt strukturieren, Aufgaben identifizieren
- Projektzeitablauf planen, Gantt entwickeln
- Meilensteine gezielt setzen
- Unterscheidung zwischen Aufwand/Dauer

Webinar 3: Risiko im Projekt

- Erfahrungsaustausch „Hausaufgaben“
- Wer trägt Verantwortung, wer will informiert werden (RACI)?
- Risikomanagement, was kann schief gehen?
- FMEA-Analyse
- 6-3-5 Methode

Webinar 4: Kommunikation im Projekt

- Erfahrungsaustausch „Hausaufgaben“
- Wer Einfluss nehmen kann – Stakeholder Analyse
- Gestaltung/Ablauf von Projektmeetings
- Entscheidungsfolgen-Matrix
- Arbeit mit dem KANBAN-Board
- Abschluss/Transfer

Ihre Investition:

pauschal:

EUR 2.690,-*

als Inhoustraining

(bei 10 Teilnehmenden
EUR 269,-* pro Person)

*zzgl. ges. MwSt.

Trainer:

Martin Lange, Informationselektroniker mit langjähriger Führungs- und Projekterfahrung. Über 15 Jahre in leitenden Positionen in verschiedenen Service & Support Einheiten im technischen/ IT-Umfeld. Seine lockere und zugleich professionelle Art ermöglicht allen Teilnehmenden einen schnellen Zugang zu seinem umfangreichen Erfahrungsschatz. Er ist es gewohnt, auch in schwierigen Situationen den Überblick zu behalten und ist durchaus auch ein Kennzahlenfreak. Also unser Spezialist für alle Servicesteuerungsthemen und Servicequalität.



marillabax Methodik



Abwechslungsreiches Lernen: Wir achten auf einen abwechslungsreichen Medienmix und beachten die maximale Aufnahmekapazität. Abwechslungsreiches Lernen erfordert vor allem ein **Bewusstsein für Medien und Lernpfade**, denn nicht jeder Mensch lernt über jedes Medium gleich. Der eine hört lieber zu, der andere probiert gern aus und der dritte liest lieber im Stillen nach. Daher versteht es sich für uns von selbst, dass wir neben einem angenehmen **Medienwechsel** (online wie offline) auch darauf achten, verschiedene Lernkanäle anzusprechen.

Gehirn-gerechtes Lernen: Gehirn-gerechtes Lernen bedeutet für uns, **unterschiedlichen Lernkanälen** gerecht zu werden und die Freude am Lernen aktiv zu unterstützen. Zu jedem Trainings-thema machen wir uns speziell Gedanken und erarbeiten konzeptionell, mit welchen Bildern, Aktivitäten und Wiederholungen das jeweilige Thema am besten transportiert werden kann.

Erfahrungsbasiertes Lernen: Unsere Trainer kommen aus der Praxis und erarbeiten sich im Vorfeld der Trainings passende Situationsbeschreibungen. Denn wer sich in einer Übungssequenz schnell an seine **Alltagssituationen** erinnert fühlt, reagiert authentisch. Der Trainingseffekt ist deutlich höher und nebenbei macht es mehr Spaß.

marillabax Lernformate

Das Format „**E-Learning**“ beschreibt das Lernen im Selbststudium. Die Teilnehmenden erhalten dazu ein oder mehrere Dokumente (meist PDFs), interaktive Videos oder Onlineaufgaben, um sich selbst mit dem Trainingsthema vertraut machen zu können. Die E-Learning Einheiten werden von uns so erstellt, dass sie jederzeit unterbrochen werden können und die Teilnehmenden ihr Lerntempo selbst bestimmen. Zum Abschluss einer Lernsequenz gibt es ein Abschlussquiz, um das neu erworbene Wissen auf den Prüfstand zu stellen. Je nach Thema und Kontext kann dieses Abschlussquiz auch Grundlage für ein Teilnahmezertifikat sein.

Lernen lebt auch von Austausch sowie Interaktion in der Gruppe und dem Kontakt zu anderen Lernenden mit geführter Moderation. Dazu nutzen wir unsere **Webinare**, in denen ein Trainer mit einer Gruppe von Teilnehmenden die Trainingsthemen gemeinsam erarbeitet und die Lern-session mit Interaktion gestaltet. Die Teilnehmenden werden animiert, sich selbst einzubringen, erhalten Impulsvorträge zu Themen, erarbeiten gemeinsam Lernthemen oder bearbeiten in Breakout-Rooms in Gruppenarbeit bestimmte Aufgaben. Eine Lernsession dauert zwischen 60 und 90 Minuten, je nach Thema und Gesamtsetting, denn länger möchten wir niemandem die Kopfhörer zumuten.

Sparringspartner marillabax



Wir begleiten seit 2003 mittelständische Unternehmen bei der Entwicklung ihrer Servicequalität und Serviceeffizienz. Dabei steht die strategische und operative Ausrichtung auf **Kunden- und Serviceorientierung** im Vordergrund. In den Branchen Maschinen-/Anlagenbau, ITK und Medizintechnik kennen wir uns gut aus und bieten neben den Beratungsprojekten Trainings und Lehrgänge mit den Schwerpunkten Servicequalität, Kundenorientierung, Softskills und effizientes Arbeiten an.

Wir lassen Sie nicht allein - oft fehlt es den Serviceverantwortlichen vor allem an Zeit und Ideen, um ihren Service strategisch weiterzuentwickeln. Sie sind sich nicht sicher, wie Sie die Weichen stellen sollen und wünschen sich Impulse von außen? Benötigen einen professionellen Blick auf Ihre Pläne und entweder Bestätigung oder Korrektur? Mit uns gewinnen Sie einen ehrlichen und offenen **Sparringspartner**, der Ihnen direkt ins Gesicht sagt, was Sie richtig machen, wo Sie betriebsblind sind und was Ihnen fehlt. Tut manchmal weh, ist jedoch hilfreich und wir bleiben dabei natürlich immer konstruktiv und fair.

Alle Preise gelten zzgl. der ges. MwSt.